

园林绿化养护管理方案

工程名称：天津荣盛盟固利新能源科技有限公司一期园林绿化工程

工程地点：天津市宝坻区九园工业园区

绿化清单：草坪地被 92000 m²；乔木 2125 棵；花灌木 1761 棵；地被 5587 m²；一年生草本花卉（野花组合）3500 m²；水面 20000 m²

水土特点：土壤盐碱板结，水质偏咸

配备人员：水车司机 1 名；养护队长 1 名；固定养护工 8 名

配备设备：八吨洒水车 2 辆（其中一台由盟固利提供）；肩背式除草机 3 台；自走式除草机 4 辆；树穴打孔机 2 台；肩背式松土机 1 台；高压喷洒机 1 台；喷雾机 4 台；四寸喷灌机 2 台；小型鼓风机 1 台；电动三轮车 2 辆；移动式喷头 40 个；快速取水管若干等。

主要工作：

- 1、 浇水（配合水车施加《黄腐酸钾》改善土壤盐碱性）。
- 2、 施肥（春季草坪返青肥，冬季施加所有苗木施加复合肥）。
- 3、 病虫害防治（主要草坪抗菌抗病毒春夏季不低于 4-5 次施打，乔灌木注意虫害和传染病防治）。
- 4、 乔灌木修剪，清理枯枝落叶、杂物等，保持绿化地整洁。
- 5、 草坪修剪（夏秋季草坪修剪不超过 15 天每次）。
- 6、 冬季防寒（草坪喷施打防冻液 2-3 次间隔一周、乔木缠布防寒，灌木搭防寒棚，精品乔木搭防风棚）。

- 7、 水系岸边春夏季控草和秋冬季清理枯草等。
- 8、 每年春季播种野花组合。
- 9、 重要节庆日栽摆迎宾花卉若干。
- 10、 水泵机房日常维护。

一、养护人员的挑选

1. 养护工人必须挑选身体健康，有责任心的，工作能力强，具有一定的养护技术能力的人；
2. 经确定的养护人员，不得随意更换和调离；
3. 不能胜任工作的人员，应根据现场负责人的要求及时更换；
4. 有一技之长的工人要发扬自己的特长，比如维修机械、苗木的不同季节修剪等一些养护技巧，要与其他养护工人积极交流，以便提高整体养护工人素质及团队的养护水平。

二、现场养护岗位及岗位职责

1. 现场养护由养护主管、区域负责人、养护队长、技术工人、普通工人组成。
2. 岗位及岗位职责表

岗位	职责
养护主管	负责现场养护的所有工作，协调处理与甲方之间的事情及养护过程中出现的问题，保证养护景观效果及植物生长质量，做到安全文明养护。
	做好各区域的协调工作，把好养护质量关，解决现场养

区域负责人	护过程中出现的重要技术问题，配合好现场主管，通过各养护技术环节控制，实现保证养护景观效果及植物生长质量。
养护队长	负责属于自己的养护小分队，区域内发现任何养护问题应及时与区域负责人沟通，做好养护工人的协调工作，保证做好自己小分队的养护工作。
技术工人	必须懂得养护技术的各个环节及措施，在日常养护中发现苗木出现问题能及时得当的处理，
普通工人	要做到服从管理，勤勤恳恳工作，配合技术工人做好养护的日常工作

3. 各个岗位的管理办法；

（1）区域负责人对现场要特别了解，并且自己必须制定一套完整的管理制度和现场管理措施，做到有序完善的养护。安排工作到位完善的将给予奖励，对于工作及管理能力差的将会被淘汰。

（2）养护队长要有一定管理能力，必须服众、有责任心，领导安排的工作要按时按量完成，做的比较好的各个方面干的不错的将给予奖励并升职为区域负责人，对于工作及管理能力差并且不积极工作的予以淘汰。

（3）技术工人通过日常养护工作中的表现，进行技术考核后合格的将列为技术工人。

三、例会制度

1. 养护队长应每天晚上向区域负责人汇报当天的养护工作情况和第二天的养护工作计划，坚持每天举行一次碰头会。
2. 每日例会由区域负责人、养护队长参加。有紧急情况时可根据具体问题扩大参加例会人员范围。
3. 养护中发现的问题及时向区域负责人通报或在例会讨论，例会中做出的决定必须坚决执行。
4. 每日例会由养护队长传达会议内容并统一安排第二天的养护工作。

四、考勤制度

1. 养护人员必须每天准时出勤，不得迟到早退。
2. 养护人员外出干活或执行其他任务需要向区域负责人请示，填写外勤任务单，获准后方可外出。
3. 养护工人外出需向区域负责人请假。
4. 病假需出示病假证明书。
5. 事假要向区域负责人申请，填写请假条，获准假后方可休息。
6. 养护人员因自身原因不能按时完成自身工作任务，需要加班的，不计加班工资。
7. 无故旷工三次或连续三天者除名。

五、仓库管理制度

1. 所有材料入库必须经管理员验收签字，不合格材料决不入库。
2. 保管员对任何材料必须清点后方可入库，登记进帐。填写材料入库单。

3. 仓库内设材料帐册，必须有日期、入库数、出库数、领用人、存放地点等栏目。

4. 仓库内材料应分类存入堆放整齐、有序、并做好标识管理。并留有足够的通道，便于搬运。

5. 油漆、汽油、农药等易燃易爆有毒物品在仓库内另设地点，不得使用明火。

6. 小推车等设备不能入库的，要点清数量，做好遮盖工作，防止雨淋日晒，避免造成损失。

7. 仓库存放的材料必须做好防火、防潮工作。仓库重地严禁闲杂人员入内。

8. 材料出库必须填写领料单，领料人签名。

六、现场养护管理制度

1. 养护人员服装统一，保持整洁，不得穿拖鞋、不得光着肚皮上班；发现一次罚款 50 元；上班时间不准抽烟，发现一次罚款 20 元。

2. 工人大小便必须到生活区厕所，严禁在校园内随地大小便，发现一次直接开除。

3. 养护修剪的树枝、残花、以及枯枝落叶、产生的垃圾必须整理成堆，及时清运，做到工完料清，严禁养护区垃圾过夜的情况。

4. 要做到节约用水，严禁浇水时流的满路都是，要做到人走水停。

5. 养护人员使用工具齐全，下班后现场不能遗留任何工具。

6. 管理房必须保持整洁，轮流打扫卫生，生活垃圾，生产废物及时清除；空调由值日生管理，没人的时候必须要关闭，不能有长明灯现象；管理房内不能出现明火。

7. 团结同志，关心他人，严禁酒后上岗，酗酒闹事，打架斗殴，拉帮结伙，恶语伤人，出工不出力，若发现有酒后上岗、酗酒闹事、打架斗殴、拉帮结伙。

8. 苗木需要打药、修剪草坪等动用机械时，躲过游客游园高峰期。

9. 现场按区域划分养护区，按照“谁养护、谁负责”的原则，养护工人必须严格按照养护管理办法进行养护。

10. 现场管理人员随时进行检查养护工作，不合格的，及时整改；如因养护工人自己的原因造成苗木死亡或病虫害苗木没有及时防治而造成的不断蔓延等带来的经济损失和不良影响。

11. 养护工人在现场必须严格服从管理员及养护队长的指挥，对管理员及养护队长的各项工作安排、工作指令、技术要求、操作规范、整改意见等必须严格执行。

12. 养护前对所有参加养护的人员进行相应的技能培训，并定期带领养护工人外出考察学习，使养护人员对相关养护知识有更进一步的了解和掌握，提高工人的养护技能及对养护工作重要性的深刻认识。

13. 为保证提高养护质量管理目标的实现，在养护过程中，养护人员应实行分区“自检”及养护队长应随时检查养护工作，发现有养护问题及时整改，整改完毕后交现场管理员验收。

14. 在养护过程中，养护队长应做好养护日志及各种检查记录，包括各

区养护工人的自检记录；

15. 养护人员需按规定佩带个人用具，如发生未按要求佩带并以此为借口耽误干活的。

16. 每个养护工人配备的水管自行保护，下班后盘好存放到隐蔽地方，不得到处乱扔以致水管丢失。

17. 每个养护工人必须保护自己的劳动成果，不许任何人随便践踏草坪，折损树枝等。

18. 保证养护工人的相对稳定。对技术特别过硬的技术工人实行奖励。同时淘汰技术不合格的工人。

19. 上班工作时间严禁嬉戏、打闹、扎堆聊天。

20. 要做到文明养护，严禁与游客及市民发生冲突。

七、农药、肥料、机械用具的使用管理

1. 使用剪草机、割灌机等绿化养护机械时要注意远离行人，防止机械伤人，并放置安全警示牌。严禁在机器运转时用手随便摸机器，每天用完机器必须进行清理，由养护班长每天记录所有机械使用情况并对机械进行及时维修、保养。

2. 肥料需按要求进行使用，领用肥料没有施完时及时归还库房并收集归类存放。

3. 各种农药必须经过管理员批准后方可使用必须做到安全用药，不得私自动用农药，打药时必须配带口罩等防范措施。

八、养护标准及养护措施

1. 植物养护标准

A 木本类

株型丰满，叶色正常，开花及时。对于能在夏季二次开花的花灌木，如月季等可通过采用适时修剪、追肥等措施，提高开花质量和观赏效果。

B 草本类

一、二年生花卉避免缺水萎蔫，保证植株恢复和长出新根。花坛、花带应轮廓清晰，整齐美观，色彩艳丽，均匀无缺失，无残花败叶。宿根花卉花后应及时修剪，防止倒伏。

C 草坪

应做到地面满覆盖，整齐美观，无斑秃，无影响景观的杂草。冷季型草坪掌握“春缓、夏保、秋促”的养护原则，避免在秋季迎新时发生大面积的草坪病害。

D 植物成活率保证措施增加土壤肥力

乔木、灌木及地被草本类，结合浇水喷施液肥磷酸二氢钾2次，每季度撒施氮肥和复合肥各1次。在连续干旱无雨时，每星期浇2-3次水，每次至少浇湿浇透土层20cm以上，否则难以解除旱情。病虫害以防为主，经常作病虫害预测预报，将病虫害控制在最低范围内，当发现病虫害时，及时喷药。

E 绿地防止空秃

如发现绿地有空秃现象，应立即检查原因，并及时以同类型的地被进行补。

2. 植物养护措施

（1）浇水

对多种乔木、灌木、地被、草坪要适时适量浇水，保证水分满足植物的生长需要，无因干旱而造成植物枯萎旱死情况。

浇水前应将草坪上、绿篱中的垃圾、杂物捡拾干净。

使用喷头浇水时，要随时观察喷淋情况，调整喷头扬程，不得将水喷洒到道路和建筑物上。使用软管浇水时，应注意不得使水漫流到道路等地方。

不论何种方式浇水，必须要节约用水，做到人走水停，及时关闭阀门，切断水源。

各种喷头要在当日浇完水后或下班时全部停下，软管要倒净管中存水（下班时应倒净），并盘卷整齐。对朝下的喷头、软管要妥善存放，以防损坏和丢失。

浇水时严禁用水管冲洗未来车辆。

（2）施肥

对生长不旺的地被、草坪要适时适量施肥增壮。各种植被施肥以复合肥为主。

施肥时，要将乔、灌木周围土壤翻开，将肥料均匀撒下，然后用土回填覆盖。

施肥完毕后要及时给足水份，以利肥力发挥。

对一次播撒后剩余的肥料，要重新包装捆扎好，以备下次使用。

对肥料用完后的各类包装物，不得随地丢弃，要在施肥结束后，捡拾整理后集中清理。

（3）杀菌灭虫

经常观察乔木、灌木、地被、花卉、草坪的生长情况，掌握多种病、虫害的发生规律，在病、虫害易发和高发期前，普遍施药预防，每月二到三次，一旦发现病、虫害，要立即施药杀灭，勿使其蔓延泛滥，建议使用四川国光《绿杀》系列杀菌抗病毒光谱药物预防。

农药配比参照说明合理勾兑，保证药效。

绿篱的顶面，两侧，树木的叶面、叶底均要喷洒，要保证喷洒细致、周密、无遗漏。

对用完后的农药空瓶和直接接触药物的其它包装物，不得随地丢弃，要在施药后及时收拢，妥善处置，集中处理。

喷洒农药时，要做好个人的防护工作，必须戴口罩及橡胶手套以防农药中毒。

（4）修剪

多种灌木及绿篱造型每月修剪一次，保持顶面，两侧平整。无枯死干黄枝叶。修剪后散落在顶面、两侧周围的枝叶，要及时清理干净，倒到附近垃圾箱内或指定地点。

对多种乔木，每年冬季对树冠树型进行一次全面修整，伐除重生叠压、低垂、过密、不利枝干生长和有碍树型的枝条和多种雍枝，并对寄生在树干枝条上的多种虫包囊进行清除，每月根据苗木生长情况及现场实际情况修剪一到两次。

乔灌木及地被整形修剪的方式

A. 人工式修剪，将树冠修剪成各种特定的形状，不是按树冠生长

规律进行的,一段时间后会长出参差不齐的枝条,故要经常修剪。

B. 自然式修剪,由于每种树木都有一定的树型,通常整形修剪保持其原有的自然生长状态,充分体现其自然美,这种方式称自然式修剪。

C. 自然和人工混合式修剪,是采用符合人们观赏需要和树木生长要求,在自然形式基础上修剪的一种修剪方法。主要适用于干性弱或无主枝的一些树种。

整形修剪的时期

园林树木的整形修剪常年可进行,夏季植物生长较快,萌发叶芽较快,要结合抹芽、摘心、除蘖、剪枝等,但大规模整形修剪在冬季植物进入休眠期进行为好,以免伤流过多,影响树势。

各种用途树木的整形修剪

A. 松柏类的整形修剪

一般对松柏类树种多不行修剪整形或仅采取自然式整形的方式,每年仅将枯枝剪除即可。

对园林中孤植的针叶树而言,除有特殊要求,绝大多数均为主导枝,且生长缓慢,故应注意小心保护中央领导干,勿使其受伤害。

B. 灌木类的整形修剪

a. 先花后叶的种类

可在春季开花后修剪老枝并保持理想树姿,用重剪进行枝条的更新,用轻剪维持树形,对于具有拱形枝的种类,如连翘、迎春等,可将老枝重剪,促进发生强壮的新枝以充分发挥其树姿特点。

b. 去年形成花芽，今春开花的种类

可在冬季适当修剪残枝、断枝和徒长枝。已形成花芽的枝条尽量不修剪，保证春季开花数量及效果。春季开过花后，可依据整体树形进行修剪。

c. 花开于当年新梢的种类

可在冬季或早春剪整。除应早春重剪老枝外，还应在花后将新梢修剪，以便再次发枝开花。

d. 观赏枝条及观叶的种类

应在早春施行重剪，以后轻剪，使萌发多数枝及叶，又如红瑞木等耐寒的观枝植物，可在早春修剪，以便冬枝充分发挥观赏作用。

e. 萌芽力强的种类或冬季易干梢的种类可在冬季自地面刈去，使来春重新萌发新枝，如荆条、醉鱼草等。

C、藤本类的整形修剪

a. 凉廊式 常用于卷须类及缠绕类植物，亦偶用吸附类植物。因凉廊有侧方格架，所以主蔓勿过早引于廊顶，否则容易形成侧面空虚。

b. 附壁式 多用于吸附类植物为材料，只需将藤蔓引于墙面即可自行依靠吸盘或吸附根而逐渐布满墙面。

c. 直立式 对于一些茎蔓粗壮的种类，如紫藤等，可以剪整成直立灌木式，此式用于公园道路旁或草坪上，可收到良好的效果。

D. 绿篱整形修剪

a. 整形式植篱在栽植的方式上，多用直线形，但在园林中为了特

殊的需要，亦可栽成各种曲线或几何形。在剪整时，立面的形体必须与平面的栽植形式相和谐。

b. 整形式植篱的剪整方法，植篱最易发生在下部干枯空裸现象。因此在剪整时，其侧断面以呈梯形最好，可以保持下部枝叶受到充分的阳光而生长茂密不易秃裸。反之，如断面呈倒梯形，则植篱下部易迅速秃空，不能长久保持良好效果。

（5）草坪养护措施

本项目草坪面积较大，且草坪是厂区植物景观的背景，是“绿量”的主要来源。草坪景观的好坏，决定着整个厂区植物景观的效果，所以草坪养护是重中之重。

A. 草坪的修剪

均匀修剪是草坪养护中最重要的一环。草坪如不及时修剪，其茎上部生长过快，有时结籽，妨碍并影响了下部耐践踏草的生长，使其成为荒地。

草坪修剪期一般在3-11月份，有时遇暖冬年也要修剪。草坪修剪高度一般遵循1/3原则，第一次修剪在草坪高10-12cm时进行，留茬高度为6-8cm。修剪次数取决于草坪生长速度。国外高质量的草坪每年修剪10多次，我们每年修剪30次左右。通常6-8月份是草坪生长最旺盛时期，每月5-7天修剪1次，其它时间10-12天修剪1次。草坪经多次修剪，不仅根茎发达，覆盖能力强，而且低矮，叶片变细，且观赏价值高。

修剪草坪时，修剪带一定要平行，且每次修剪要改变方向。干旱时可将修剪掉的草放置草坪上降温，但不能长久放置，否则易使草坪

变软，生长缓慢并滋生杂菌。草坪边缘一般用剪刀修齐，才能保持美观。

B. 草坪的浇水

草坪草种由于品种不同，其抗旱性有些差别，其旺盛生长阶段，均需要足够的水分。因此，适时浇水是养护好草坪的又一项措施。一般在高温干旱季节每5-9天早晚各浇1次透水，湿润根部达10-15cm。其他季节浇水以保护土壤根部有一定的湿度为宜，但浇水时最好采用多向喷并没有喷灌，保持灌溉均匀，节约用水，同时又清除了草面灰尘。

C. 草坪清除杂草

草坪除草掌握“除早”、“除小”、“除了”的原则。少量时用小刀，量大且集中时用铁锹挖出，集中处理，然后整平地面，再补栽草坪。另外，也可用选择性化学除草剂，如20%二甲四氯乳剂，25%可湿性扑草醚成乳剂2，4-D液等，在无风晴天喷施，温度最好高于25℃，这时药效特快，药量也可减半。除草剂适当混用可提高药效。但要慎重，以免适得其反。

D. 草坪病虫害防治

草坪病害大多属真菌类，如锈病、白粉病、菌核病、炭疽病等。它们常存在于土壤枯死的植物根茎叶上，遇到适宜的气候条件便侵染危害草坪，使草坪生长受阻，成片、成块枯黄或死亡。防治方法通常是根根据病害发生侵染规律采用杀菌剂预防或治疗。对草坪病害要以防为主，进行防治结合才能得到更好的效果。我们必须在草坪未发病之

前进行喷打杀菌农药（预防常用的杀菌剂有甲基托布津、多菌灵、百菌清等，根据草坪得病的严重程度喷施不同的浓度倍数）做到预防病害的发生。草坪一旦发病，必须要加强病情扩散，我们可以采取局部严重病害处用砂子拌杀菌农药进行撒施，并用间隔换药的形式继续喷施农药，以降低病害的最低限度。危害草坪的害虫有夜蛾类幼虫、粘虫、蜗虫、蛴螬、蝼蛄、蚂蚁等食叶和食根害虫，我们常用的杀虫剂有杀虫双、杀灭菊脂，每周进行一到两次喷施。防治时对草坪进行低剪，然后再进行喷雾。

E. 补草坪

对经常修剪、浇水、清理枯草层造成的缺土、根系外漏、出现斑秃或局部枯死的草坪，及时将经过催芽的草籽均匀洒在斑秃处，及时浇水便能补救斑秃等现象。

